

Inmersión bancaria en Santander

El tradicional Curso de Verano que la APIE y la UIMP ofrecen en el Palacio de la Magdalena de Santander acertó este año al plantear la siguiente pregunta: “Por qué el sistema financiero español es el mas eficiente de Europa”. Y bajo este epígrafe se quiso responder a la evolución rápida e importante de la industria financiera en nuestro país.



Ángel Aguado, Francisco González, Pedro Solbes y Salvador Ordoñez.

ÁNGEL GÓMEZ ESCORIAL / ENVIADO ESPECIAL

Tras una mañana tórrida de más de 30° en la capital cántabra se “organizó” una galerna de muy padre y señor mío poco antes de la inauguración del curso. Y eso tuvo al avión del presidente del BBVA, **Francisco González**, varado, primero, en el aeropuerto de Madrid y, luego, dando vueltas sobre el Cantábrico hasta que las condiciones meteorológicas permitieron la toma de tierra. Lluvia violenta sobre La Magdalena y una oscuridad terrible. Casi parecía que se iba a acabar el mundo. **Pedro Solbes**, ministro de Economía, **Ángel Aguado**, consejero de Economía del Gobierno cántabro y el rector de la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, **Salvador Ordoñez**, tomaron asiento en la presidencia a la espera de la llegada de **González** que, desde luego, se iba demorando. Y cada vez que se oscure-



Pedro Solbes, vicepresidente del Gobierno.

cía más el ambiente y hacia necesaria la iluminación artificial de la sala, peores impresiones había sobre la llegada del presidente **González**. Pero

se hizo la luz, comenzó a aclarar y apareció. Ciertamente, el vicepresidente **Solbes** estuvo muy hábil para conseguir esperar y que fuera, finalmente,



Un momento del discurso de Francisco González.

Francisco González, quien hablara primero. Intervinieron en largo, primero, **Aguado** y después **Ordoñez**. Por fin llegó **González** explicó con



Miguel Martín, presidente de la AEB.



Carlos Arenillas, vicepresidente de la CNMV.



José M. Martínez, presidente de MAPFRE.

pasión de progreso, su discurso habitual sobre el crecimiento y cambio de la banca española hasta límites verdaderamente insospechados. A **Pedro Solbes** se le veía muy relajado, muy simpático y hasta bromeo con el hecho de que le dieran los papeles de protocolo —lo de dejar inaugurado el curso— cambiados y tuviera que abrir un curso sobre investigación espacial. **Solbes**, en definitiva, admitió

la Asociación Española de Periodistas de Información Económica (APIE) y por la Universidad Internacional Menéndez Pelayo (UIMP).

LA SEGUNDA JORNADA

La segunda jornada del curso fue abierta por **Miguel Martín**, presidente de la AEB, que hacía una excelente narración de cómo la banca española ha podido mejorar tanto. La realidad es que él ha sido —y es— juez y parte. Sus años como subgobernador fueron aquellos en los que entretejió la reforma profunda que iba a permitir que la banca española saliera de cauces estrechos y cambiara de modos y viejas modas para conseguir su evolución. Es cierto que el informe de **Martín** lleva paso de convertirse en una “pieza deseada”. Se espera su transcripción en papel desde las cintas magnetofónicas. El presidente de MAPFRE, **José Manuel Martínez**, no quiso “excederse” en una idea que, respecto al sector de cajas, tiene muy clara: la evolución desde el principio “mutualista” a la sociedad anónima. Pero es delicado decir esto. Ciertamente, las cajas tienen otro régimen, pero a las grandes se les comienza a quedar estrecho el vestido. Bien podría ser que la experiencia de MAPFRE esté siendo vista con mucha atención desde el medio “cajero”.

Francisco Fernández Dopic, consejero delegado de Banco Popular, escribe muy bien sus informes, los llena de ironía. Llamó la atención de muchas cuestiones en los que la banca debería reflexionar

González es el apóstol del cambio tecnológico para la futura banca

que no había manera de que la economía española bajara, suponiendo que el primer semestre —a punto de acabar— de 2007 va a estar en línea con el 4,1% del primer trimestre y existen dudas de que el presente año “vaya a bajar”. Es decir, que pueden no cumplirse, siquiera, los pronósticos de pérdida reducida del crecimiento, junto con una marcha de la inflación verdaderamente interesante. Total que a **Solbes** le van las cosas muy bien y se le nota. Feliz y pletórico, junto a **Francisco González**, en una tarde que terminó a plena luz y con un cielo azul de primera categoría. Es el BBVA el patrocinador del curso organizado por



Angel Bergés, consejero delegado de Afi.



José Pérez, de Intermoney.



María Jesús Paredes (CC.OO.).



Jorge Gost, consejero delegado del Pastor.



Francisco F. Dopico, consejero del Popular.



César González-Bueno, consejero de ING.

más. **Dopico** cree que hay abusos y malos usos en, a veces, la busca de resultados bancarios. Tiene razón. En fin... pero de Bankinter no quiso hablar. **Cesar González-Bueno** es el consejero delgado de ING Direct y es un personaje clave en la organización internacional del banco holandés. Reconoció que la pequeñez del territorio de los Países Bajos siempre ha llevado a los bancarios holandeses a expandirse fuera. Bueno, aquí van a ampliar la práctica de las "mega-sucursales" que, en definitiva, da una condición de híbrido a su práctica telebancaria. **Jorge Gost**, consejero delegado de Banco Pastor, cree que la comunicación interna dentro de un banco es fundamental y cree, asimismo, que se debe trabajar con ale-

gría, sabiendo reír. Está bien. La banca en otros tiempos ha sido muy taciturna. Banco Pastor es un ejemplo de crecimiento y de ponderación.

La eficiencia de la banca española le diferencia de la francesa

En la sesión de la tarde, tanto **Carlos Martínez Campos**, de Barclays, como **Ramiro Mato**, de BNP Paribas, hicieron un gran elogio de la

evolución de la banca española. **Martínez Campos**, que es un auténtico histórico de la banca española, afirmó que desde su actividad en Barclays, dentro de las dificultades de una regulación anterior muy añeja, se abrieron muchas ideas que luego siguió la banca española en sus reformas de calidad. **Mato** fue más humilde y desde luego presentó un panorama de sana envidia de la banca francesa respecto a la española. Los índices de eficiencia demuestran esa diferencia. Se estrenaba "en banca" un personaje muy conocido en España, **Luigi Michetti**, antiguo presidente de Fiat Ibérica y muchas cosas más. El hecho de que los ejecutivos de Capitalia, le haya elegido para representar a su entidad en Es-

paña es llamativo: tal vez piensen comprar algo aquí. No se olvide que **Michetti** fue el artífice de la compra de ENASA-Pegaso por parte de Fiat...

La sesión siguiente tuvo un muy especial interés y densidad técnica al reunir a tres pesos pesados del análisis económico: **José Luis Escrivá**, director del servicio de estudios del BBVA; **Jordi Gual**, su equivalente en La Caixa y subdirector general. Y el profesor **José Manuel Campa** que puso su ingrediente más neutral al análisis. El mejor resumen de esa intervención tendría que hacer alusión general al temor que produce el exceso regulatorio, que va a impedir que el mercado único financiero europeo, tome cuerpo. Sin embargo se puso



De izquierda a derecha, Luigi Michetti, Ramiro Mato García-Ansorena y Carlos Martínez Campos Carulla.



José Viñals, subgovernador.



Viñals, subgovernador del Banco de España clausuró el curso de la APIE de Santander.

el ejemplo de Estados Unidos donde los avances en la facilidad regulatoria común en el seno de la Unión Americana.

TERCERA SESIÓN

Matías Rodríguez Inciarte abrió la sesión la última del curso financiero que la APIE. Don **Matías** ha hecho un excelente repaso histórico a la totalidad de la banca, con incidencia final respecto a la banca española y el salto de gigante que nuestra industria financiera. El mensaje final de **Rodríguez Inciarte** fue que continuará ese crecimiento y expansión de la banca española, sin descartar nada. La banca española tiene muelle y pulmón para convertirse en un referente mundial. Se le preguntó sobre la venta de CEPESA, tema que está ligado,

sin duda, a la compra de ABN Amro. **Inciarte** confesó lo que ya sabíamos —tal vez lo enfatizó más— que no era una participación estratégica y que podía venderse ante una buena oferta. Ejerció el mismo protocolo que **Alfredo Sáenz** en la última presentación de resultados. Del ABN no se puede decir nada

A lo largo de la mañana intervinieron, **Carlos Arenillas**, vicepresidente de la CNMV, que tuvo que aguantar un buen chaparrón de preguntas “hostiles” como las OPAS. Y luego en una mesa sobre “Evaluación de las entidades financieras” pues han intervenido, **José Pérez**, presidente de Intermoney, **Ángel Bergés**, consejero delegado de AFI y **María Jesús Paredes**, la mitica líder sindical bancaria

que, como se sabe pertenece a Comisiones Obreras. **María Jesús Paredes** cifró en varios hechos reguladores el principio de la mejora de los bancos españoles y, entre ellos, uno

y desde cantidades relativamente pequeñas, con muy alto coste. Eso hizo que se disparara el pago por banco de las nóminas en todo el país, lo que provocó una rápida y obligada bancarización.

La clausura de este tradicional acto de la APIE estuvo a cargo del gobernador del Banco de España, **José Viñals**, que debutaba en un curso por el que tradicionalmente han pasado todos los subgovernadores de los últimos quince o dieciocho años. Y lo mejor de todo es que “aprovecho el tiempo”, utilizó el curso para anunciar la aplicación del estilo Basilea II al cálculo de las provisiones por mora. Serán los propios bancos los que cifren sus provisiones y esto, sin duda, es toda una revolución.

Inciarte confesó que las acciones en Cepsa podrían venderse

no muy recordado o conocido como fue la ley que obligaba a transportar dinero bajo custodia acorazada a las empresas



Matias Rodriguez Inciarte.



Rodriguez Inciarte, vicepresidente del Santander junto a Miguel Angel Noceda.