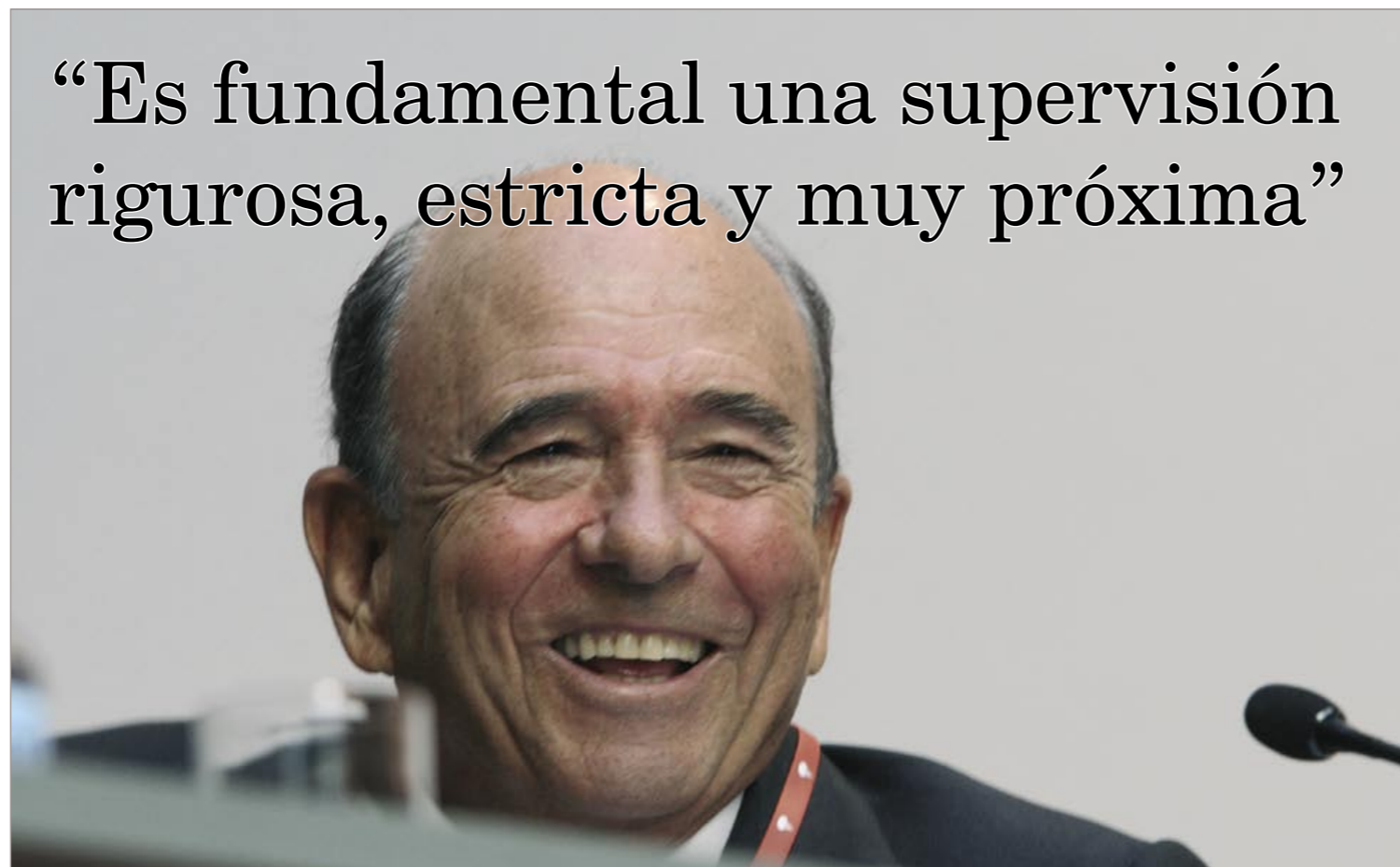


[15]

entrevista

EMILIO
BOTÍN,
presidente
de Banco
Santander

ÁNGEL GÓMEZ ESCORIAL



Cuando le propusimos a **Emilio Botín Ríos (Emilio Botín-Sanz Sautuola García de los Ríos)** que contestara a unas preguntas con motivo de los números especiales de **BANCA 15**, en su quince aniversario, nos dijo claramente que no, que no le gustaba el género de la entrevista, pero que sí aceptaba una breve, no superior a las tres preguntas que las contestaría sobre la marcha, para estar presente entre los contenidos del aniversario. Y así ha sido. Aquí están preguntas y respuestas.

— **El sistema financiero internacional ha sufrido una de las crisis más duras de su historia. ¿Cuáles son las lecciones aprendidas y cuáles los retos del futuro?**

— La comunidad financiera ha cometido errores, sobre todo en la gestión y supervisión de los riesgos. Debemos aprovechar las enseñanzas de esta crisis para evitar, en el futuro, estos errores y para conseguir un sistema financiero sólido y eficiente.

— **¿Cuál es su opinión sobre cómo debe ser el nuevo marco regulatorio?**

— Tenemos unas ideas muy claras sobre esta cuestión:

• **En primer lugar**, para asegurar un sistema financiero sólido y solvente es fundamental una supervisión riguro-

sa, estricta y muy próxima a las entidades. Este ha sido un factor diferenciador clave en la crisis actual, como hemos visto en países que cuentan con este modelo de supervisión, como es el caso de España o Brasil. Por ejemplo, en la sede de

“ Debemos aprovechar las enseñanzas de esta crisis para evitar, en el futuro, estos errores

Discrepamos tajantemente con la idea de que un banco grande supone un riesgo sistémico en sí.

Banco Santander tenemos más de 60 inspectores del Banco de España trabajando codo con codo con nuestros profesionales, examinando nuestra contabilidad y nuestras operaciones.

• **Creemos que el principio de “más riesgo, más capital”** debe ser una premisa básica en el debate sobre los niveles de capital adecuado para las entidades. Es primordial que los ratios de capital se calculen de forma homogénea — con mucha atención a la calidad de capital— para asegurar que los mercados entiendan muy bien la posición de cada banco y puedan diferenciar claramente a “los buenos de los malos”.

• **Discrepamos tajantemente** con la idea de que un banco grande supone un riesgo sistémico en sí. Todo lo contrario; si la crisis nos ha enseñado algo es que un banco grande, bien gestionado, puede servir como factor estabilizador del sistema. La calidad de la gestión y la supervisión del sistema son dos factores mucho más importantes para determinar el riesgo sistémico que el tamaño de las entidades. Y es, en estos aspectos, donde deberían centrarse las propuestas.

— **¿Cómo ha conseguido Santander resistir mejor la crisis que otras entidades?**

— Nuestro modelo de negocio ha sido fundamental. Santander es un banco de



Semblanza

Emilio Botín-Sanz de Sautuola y García de los Ríos nació en Santander, España, el 1 de octubre de 1934. Cursó la carrera de Derecho en Valladolid. En la Universidad de Deusto, en la célebre “Comercial” se licenció en Economía.

A los 24 años ingresó en el Banco de Santander, que presidía su padre. También su abuelo dirigió el banco cántabro. Empezó desde abajo, como apoderado de los Servicios Centrales. Más tarde fue promovido a Subdirector General. En 1964 fue nombrado Director General de la entidad. En 1986 se convirtió en el presidente de Banco Santander. Había coincidido muchos años en la labor del banco con su padre, quien dio una dimensión nacional a un banco que, hasta los años de presidencia de D. **Emilio Botín López (Emilio Botín-Sanz de Sautuola y López)** había sido banco regional.

Siempre he escrito que **Emilio Botín Ríos** tenía la idea de convertir a Banco Santander en el primero de España y de ahí pegar al salto al exterior. Considerado como un banquero revolucionario por muchos, las acciones comerciales de las supercuentas fueron un punto de inflexión para la anquilosada industria financiera española. En 1999, **Emilio Botín** aceptó la fusión del Banco Santander con el Banco Central Hispano Americano. Iba a ser el primer grupo bancario español.

Creer en América era una de las ideas de siempre. Pero también le interesaba la Costa Este de Estados Unidos —ahí está el Sovereign Bank— y Londres, la City, y se hizo con el Abbey Bank, uno de los “milagros” financieros de referencia. La compra en grupo del ABN Amro y centrar su estrategia en crecer en un país como Brasil, con el Banco Real, es otra de las operaciones que también ha asombrado. La actual crisis financiera ha convertido al Banco Santander en el primer banco del mundo por beneficios.

“ Creemos que el principio de “más riesgo, más capital” debe ser una premisa básica en el debate sobre los niveles de capital adecuado para las entidades

[15]

entrevista